

DEFINIZIONE DI PROGETTO (*WORKSHOP*)

La scarsa pianificazione iniziale è una delle maggiori cause di insuccesso dei progetti.

Affrontiamo il problema dall'inizio.

Prima che un progetto inizi, bisogna dedicare un certo tempo alla pianificazione e schedulazione del lavoro. Questo non è tempo sprecato. Il project manager investe del suo tempo o di sue persone qualificate per garantire che il team di progetto ed il cliente abbiano la stessa visione del progetto e che non venga trascurata nessuna aspettativa degli Stakeholder di progetto.

TenStep Italia organizza un workshop per tutto il team di progetto per chiarire tutti gli aspetti del processo di Definizione del Progetto.

Il workshop parte con una discussione del progetto, background, contesto e benefici di business. La discussione garantisce che tutti i partecipanti abbiano la stessa visione minima del progetto.

Il workshop procede creando il massimo consenso su:

- ✓ gli obiettivi del progetto (cosa dovrà produrre il progetto),
- ✓ il contenuto del progetto,
- ✓ le assunzioni fatte per il progetto,
- ✓ come affrontare la gestione dei rischi del progetto,
- ✓ come effettuare le stime iniziali del progetto (durate, costo, impegno risorse),
- ✓ l'allocazione delle risorse umane e le esigenze organizzative,
- ✓ l'approccio globale del progetto,
- ✓ le raccomandazioni per chi deve rivedere ed approvare il documento di Definizione del Progetto,
- ✓ i passi successivi.

A fine workshop, i partecipanti saranno in grado di impostare velocemente la bozza dei seguenti documenti:

- ✓ **Definizione di Progetto**, compreso panoramica, contenuto, impegno stimato, costo e durata, assunzioni, organizzazione e approccio al progetto.
- ✓ **Le Procedure di Project Management**.
- ✓ **Un Piano di Lavoro di alto livello**, con le milestone di progetto.
- ✓ **un Diagramma dell'Organizzazione del Progetto**.



TenStep Italia può aiutarti a partire con il piede giusto, utilizzando tecniche e processi collaudati, parte del Processo di Project Management TenStep.