

SERVIZIO DI RECUPERO PROGETTI IN CRISI

Quando è stata l'ultima volta che hai lavorato su un progetto pianificato ed eseguito perfettamente e dove sono state raggiunte le aspettative in termini di budget, scadenza e qualità del prodotto? In più tu hai avuto una collaborazione cordiale e professionale con il cliente. In altre parole – nessun problema.

Se sei fortunato, tu potresti realmente poter pensare ad uno o due progetti. E' facile dimenticare che molti progetti terminano regolarmente. Sebbene nessun progetto è assolutamente perfetto, ci sono molti progetti che terminano con un minimo di problemi e di stress.

E poi, naturalmente, ci sono i progetti "in crisi". Questi sono quelli che hanno problemi del tipo:

- ✓ Il progetto tende a sfiorare il budget del 30% o più.
- ✓ Il progetto tende a superare la data di scadenza stimata del 30% (sebbene ciò potrebbe non essere rilevante se il budget non è altrettanto fuori del 30%).
- ✓ Il progetto sembra essere nel budget ed in linea con la scadenza, ma soltanto a spese della qualità al punto che viene messo in discussione il valore e l'integrità delle deliverable.
- ✓ Il cliente è estremamente insoddisfatto delle prestazioni del team di progetto. Se il cliente dovesse fare un altro progetto, non utilizzerà lo stesso team di progetto.
- ✓ Le relazioni tra cliente e team di progetto sono catastrofiche. Ciò può comprendere situazioni in cui lo sponsor ha perso l'interesse nel successo del progetto, troppa animosità tra il team di progetto ed il cliente o sabotaggi deliberati da una parte per mettere l'altra parte in cattiva luce.

Recuperare un progetto in crisi non è mai facile. Ma ci sono tecniche che ti danno una buona probabilità di successo. ("Successo" può significare il raggiungimento di nuovi obiettivi rinegoziati con un nuovo budget, durata e deliverable attese)

Il nostro servizio sui progetti in crisi ti dà le seguenti deliverable:

- ✓ Accertamento del fatto che il progetto è realmente in crisi. Se lo è, noi ti indichiamo se sono sufficienti piccole azioni correttive o se è necessario un intervento più radicale.
- ✓ la nostra analisi delle cause dei problemi.
- ✓ Un Piano di Recupero - le nostre raccomandazioni su ciò che è necessario per recuperare il progetto.
- ✓ Servizi di assistenza (coaching) e consulenza per aiutare ad implementare il Piano di Recupero.



I progetti possono finire fuori controllo per una serie di ragioni, compreso stime iniziali inadeguate, mancanza di pianificazione, scarsa attenzione alla gestione del piano di lavoro, poca gestione delle modifiche al contenuto, mancanza delle revisioni dei rischi, etc.

Noi ti possiamo assistere nel recupero di progetti in crisi.

Contattaci prima che uno dei tuoi progetti diventi irrecuperabile.