



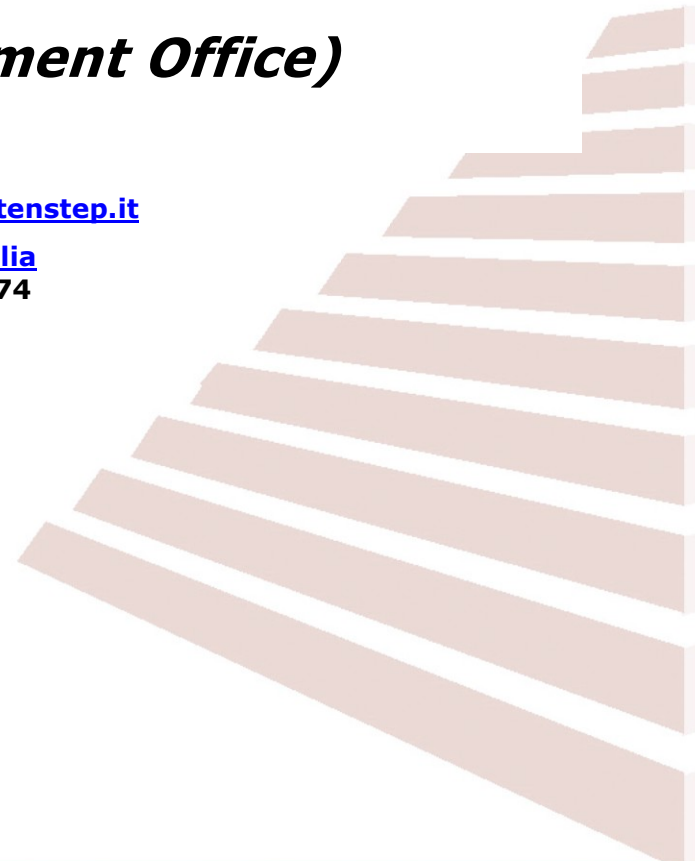
**Il tuo PMO è pronto per essere
"Green"?**

(Project Management Office)

Contattaci a info@tenstep.it

[TenStep Italia](#)

348-3974474



Il tuo PMO è pronto per essere "Green"?

Panoramica

Molte aziende in tutto il mondo implementano formali processi di project management e discipline per realizzare il lavoro delle loro iniziative in tempo, entro il budget e con un il livello di qualità concordato.

Parte della capacità di eseguire meglio, più velocemente e a costi inferiori dipende dalla tua abilità di implementare processi comuni e scalabili e buone prassi in tutta la tua organizzazione.

Molte aziende hanno tentato di diffondere processi comuni tramite un PMO (Project Management Office).

In più, molte organizzazioni sono sensibili alla salvaguardia dell'ambiente. Uno dei ruoli futuri del PMO sarà aiutare l'azienda ad implementare semplici prassi ambientali "GREEN".

Come può diventare "GREEN" il tuo PMO?

Il PMO può diventare "GREEN" incorporando fattori ambientali nei prodotti e nei servizi sotto la responsabilità del PMO.

Analizziamo alcune responsabilità del PMO per vedere come possono diventare "Green".

- **Processi e metodologia.** Un PMO, di solito, è responsabile della metodologia di project management, ma può essere responsabile anche della gestione del Portfolio, della Pianificazione del Business, del ciclo di vita dello sviluppo e di altre metodologie organizzative. Questi processi possono essere modificati per determinare quando applicare i concetti "GREEN". Il PMO non dovrebbe scrivere processi che comportano costi ambientali a scapito del valore di business. Invece l'enfasi dovrebbe essere posta su quando i fattori ambientali dovrebbero essere considerati.

- **Formazione.** Molti PMO sono responsabili della formazione dello staff per sviluppare le competenze e garantire che vengano compresi e praticati buoni processi e tecniche. Questa formazione può essere rivista in due modi. Primo, si dovrebbe sensibilizzare lo staff sui problemi ambientali. Secondo, lo staff dovrebbe essere formato su come le nuove prassi "GREEN" sono state integrate con i processi esistenti.

- **Assessment di progetto e organizzazione.** Molti PMO sono responsabili dell'assessment dei progetti e delle organizzazioni per determinare quanto sono aderenti a standard e politiche aziendali.

- **Metriche e best practice.** Il PMO dovrebbe essere il punto logico dove coordinare e raccogliere le metriche (misurazioni) relative ai processi "GREEN". Il PMO può raccogliere anche "green key learnings" dai progetti per formulare un insieme di best practice applicabili a tutti i progetti.

- **Rappresentante del Sistema di Gestione dell'Ambiente (EMS).** Le organizzazioni serie nell'incorporare le prassi "GREEN" di solito hanno nominato un Environmental Management System (EMS), il quale funge da guida sulle politiche ambientali per tutte le iniziative dipartimentali. L'EMS richiede di solito partecipazioni esterne ed il coinvolgimento dell'azienda. Un rappresentante del PMO sarebbe un candidato logico del Comitato EMS.

Come un PMO può iniziare ad essere "Green"?

Come avvocato del project management per l'organizzazione, il PMO ha già un ruolo naturale di supporto e sostenitore di vari standard e processi nell'organizzazione. Sembra

Il tuo PMO è pronto per essere "Green"?

che sia logico avocare e allineare anche i fattori ambientali nei processi di project management. Il PMO non dovrebbe scrivere processi che comportano costi ambientali a scapito del valore di business. Invece l'enfasi dovrebbe essere posta su quando i fattori ambientali dovrebbero essere considerati.

Le aziende che già dispongono di processi ambientali come un EMS ed hanno un PMO possono essere meglio posizionati nell'incorporare nella propria metodologia di project management la disciplina riguardante l'ambiente. Esse già operano con processi ben definiti in queste aree. Il passo successivo dovrebbe essere determinare come inserire gli aspetti ambientali nei processi di project management.

Come inizia un PMO a partecipare al "GREEN-PM" ?

Il PMO spesso possiede la metodologia di project management e qualsiasi modifica successiva. Questi sono "Rilasci successivi della metodologia". Un PMO dovrebbe applicare i fattori ambientali come un ulteriore rilascio dell'aggiornamento della metodologia e creare la sua versione "GREEN-PM":

- Un PMO dovrebbe prima fare l'inventario di tutti i processi di project management, di standard e template. Ciò aiuta a comprendere tutte le parti della metodologia e a determinare dove applicare gli aspetti ambientali. Per esempio, le richieste di modifiche all'ambito possono comprendere una analisi dell'impatto ambientale come il valore di business e l'impatto sul progetto stesso.
- Il PMO dovrebbe identificare le aree in cui il team di progetto possono prendere decisioni in base a fattori correnti, incluso i fattori ambientali (esempio: Modifiche all'ambito, esigenze di qualità, etc.) e

incorporare queste aree nella metodologia.

- Il PMO dovrebbe ottenere informazioni dai vari stakeholder, compreso quelli coinvolti nei fattori ambientali dell'azienda o EMS. Questi potrebbero formare il gruppo che approva che gli aspetti ambientali inseriti nella metodologia sono allineati con le politiche ambientali della compagnia.
- Il PMO dovrebbe poi completare la personalizzazione ambientale in seno alla metodologia, o assegnare un team per il completamento della personalizzazione.
- La metodologia "GREEN" può essere adottata più rapidamente con la partecipazione di individui che utilizzeranno la metodologia sui loro progetti. Questo approccio può ridurre la curva di apprendimento e creare consenso nella diffusione della nuova metodologia GREEN.
- Contestualmente, il PMO potrebbe pianificare e comunicare il nuovo rilascio della metodologia ai vari gruppi di stakeholder.

Summary

Nella nostra vita quotidiana, noi riconosciamo che l'ambiente è una responsabilità comune e globale. Le aziende possono anche continuare a diffondere le loro responsabilità ambientali ai loro reparti. Il PMO può essere uno di questi viatici per emergere nel settore del rispetto dell'ambiente. Non tutti i progetti possono lo stesso livello di rispetto dell'ambiente, ma sembra che tutti i progetto possono considerare un componente ambientale.

Il tuo PMO è pronto per essere "Green"?

Il Project Management non deve essere un'attività spaventosa.

Noi lo abbiamo già fatto. Contattaci possiamo aiutarti a farlo anche nella tua azienda.

Scrivi a info@tenstep.it

348-3974474

TenStep Italia

TenStep Italia (www.tenstep.it) è il Partner in esclusiva per l'Italia di TenStep, Inc. con sede ad Atlanta, Georgia (USA) specializzata nello sviluppo, consulenza e formazione sulle metodologie di business.

Il nostro portabandiera è la [Metodologia TenStep \(Processo di Project Management TenStep®\)](#), adottata da migliaia di aziende e professionisti in tutto il mondo.

In più TenStep dispone di metodologie che coprono il PMO, il Portfolio Management, il Ciclo di Vita dello Sviluppo, la Modellizzazione dei Processi e tanti altri servizi di consulenza, compreso le certificazioni di persone e di ambienti.

La Metodologia TenStep è stata tradotta in oltre 25 lingue ed è utilizzata in oltre 50 nazioni sui cinque continenti.

TenStep è in grado di soddisfare qualsiasi esigenza in qualsiasi parte del mondo.

I principali corsi anche in lingua italiana sono:

- **Project Management - Prepararsi per il Successo**
- Preparazione dell'Esame di Certificazione PMI (PMP o CAPM)
- Preparare la certificazione TenStep (TSPM)
- Impostare e condurre un PMO
- Sviluppare il Portfolio Management
- e tanti altri corsi specifici.

I principali servizi di consulenza sono:

- Personalizzazione di una metodologia di Project Management
- Impostare un PMO
- Assessment di ambienti di project management
- Revisione di documenti (politiche e strategie aziendali, modelli di capitolati di appalto)
- Gestione *Start-up* progetti complessi
- Recupero progetti in crisi
- Selezione project manager
- E tanto altro.

Vito Madaio - Responsabile di TenStep Italia da oltre 8 anni.

Già Service Manager alla Camera dei deputati per Cap Gemini; Direttore Sistemi Informativi del Gruppo Skandia in Italia e Architetto di Grandi Sistemi IBM per IBM Italia, dove ha realizzato diversi progetti informatici. In qualità di REP del PMI è diventato un punto di riferimento in Italia per la preparazione delle certificazioni PMI.