

## Sviluppo Agile

*Molti spingono solo lo **Sviluppo Software Agile**, definendo superato lo sviluppo software tradizionale a cascata. Appena entrano in conflitto con l'utente, si pentono della loro scelta e rivalutano l'idea di documentare le fasi di analisi, disegno, codifica, test e implementazione, ma spesso lo fanno troppo tardi. Ecco un piccolo chiarimento per gli Executive che vogliono saperne di più.*

### Approcci disponibili

Una metodologia di sviluppo software si riferisce semplicemente a processi e procedure per creare applicazioni informatiche. L'alternativa è tra:

- **waterfall** - il tradizionale processo sequenziale di analisi, disegno, codifica, test e implementazione.
- **Iterative** – il processo che, con aggiustamenti successivi, sviluppa la soluzione attraverso una serie di iterazioni.

La scelta di un approccio valido è stato il dilemma per molti anni e forse lo sarà ancora.

Ultimamente, sono apparse delle "**Metodologie Light**" tipo *Extreme Programming, Agile Programming* e *SCRUM*, solo per citarne alcune. Forse è troppo chiamarle metodologie, sarebbe meglio parlare di nuovi approcci allo sviluppo software o anche soltanto filosofie.

La rivoluzione AGILE iniziò come un movimento contro-corrente rispetto alle metodologie tradizionali orientate ai processi. I loro sostenitori dicono che la produzione della documentazione "*paperwork*" di un progetto non dà benefici, perché benefici e valore provengono solo dalla quantità di codice prodotto.

La tesi è che se un progetto dopo sei mesi ha prodotto solo l'analisi dei requisiti, il modello ed il disegno tecnico, secondo i fautori dell'approccio Agile quel progetto non ha prodotto ancora nessun beneficio. Invece, i sostenitori dello sviluppo software a cascata (*waterfall*) sostengono che il progetto è a buon punto anche se non si vede ancora nessun risultato. La codifica, il test e l'implementazione di un'applicazione non riservano nessuna sorpresa se è stato fatto un buon lavoro di analisi e disegno. Non si può dire lo stesso con l'approccio Agile.

Secondo l'approccio Agile, il valore risiede nella soluzione e non nella sua documentazione.

Ma è proprio vero? Se la documentazione non è importante, perché viene considerato sempre l'elemento critico quando non è stata sviluppata in tempo?

I sostenitori dell'approccio Agile si concentrano su una documentazione minimale (il minimo indispensabile) e sulla produzione del codice.

In sei mesi un progetto Agile potrebbe aver reiterato più volte e prodotto una parte della soluzione, al contrario di un approccio a cascata che nello stesso tempo produrrebbe una documentazione completa, ma neanche una linea di codice.

### Caratteristiche delle metodologie light

- ✓ Sviluppo in cicli brevi. Il ciclo di un progetto Agile non supera i 30 giorni. Le soluzioni parziali devono essere pronte in tempi molto brevi, con iterazioni molto ravvicinate per procedere verso la soluzione finale, gradita dall'utente.
- ✓ Valore delle persone. Le persone devono essere molto apprezzate. I manager devono fidarsi dei propri collaboratori. I team Agile accettano le sfide, sicuri che possono essere sostenute all'infinito.
- ✓ Coinvolgimento del cliente. Per ottenere risultati veloci, il cliente far parte integrante del team di progetto. Il cliente dovrebbe essere dedicato al progetto a tempo pieno e restare a stretto contatto con il resto del team.
- ✓ Battersi per la semplicità. Il concetto è che tra una soluzione sofisticata ed una semplice, bisogna scegliere quella più semplice. I requisiti, il disegno e le tecniche di codifica devono essere semplici.

## Considerazioni

Si può essere attratti dal movimento Agile per le cose ragionevoli che propone. Alcune risultano molto convincenti sulla carta, ma sono difficili da realizzare in certi contesti.

Quando è stato introdotto il **Manifesto Agile nel 2001** sembrava quasi un'anarchia in un mondo di programmatori regolamentati (*diciassette firmatari come dalla figura a lato*). Con il tempo, il modello Agile è cresciuto e tuttora riesce a coesistere con alcune attività tradizionali di project management per il solo sviluppo software. Ciò ha reso il movimento Agile più praticabile per molte organizzazioni.



## Funziona? Forse sì. Forse no.

Parlando con i responsabili IT, alcune aziende sostengono di aver ridotto drasticamente i tempi dello sviluppo; ma altre dicono che l'approccio Agile è stato un fallimento per l'indeterminatezza dei risultati senza documentazione e senza un accordo preventivo sulle caratteristiche della soluzione finale.

In effetti, spesso la differenza dei risultati dipende in parte dalle competenze tecniche degli sviluppatori, ma soprattutto dalla cultura organizzativa di tutta l'impresa.

Ad esempio, se un'iterazione (analisi di una funzione da implementare) richiede 15 giorni, occorre che l'utente sia disponibile per 15 giorni a rispondere velocemente alle domande degli sviluppatori. Se lo sviluppatore ha un dubbio, non può aspettare l'utente per chiarire. Se l'utente non si rende immediatamente disponibile, non collabora, l'approccio Agile fallisce. In un simile ambiente l'approccio Agile è veramente sconsigliato.

In definitiva, se esistono le condizioni ambientali, alcuni piccoli progetti (di sviluppo software e non altro) possono essere avviati con approccio Agile, ma non tutti i progetti rispondono allo stesso modo. Le aziende, prima di generalizzare, dovrebbero sperimentare qualche progetto con il metodo Agile per stabilire il confine tra i progetti realizzabili con semplici iterazioni in collaborazione dell'utente e i progetti che necessitano dell'approccio tradizionale con più rigore, formalità e documentazione.

## Conclusioni

Prima di alzare la bandiera del manifesto Agile o la bandiera dello sviluppo software a cascata, conviene valutare se non si ha bisogno di entrambi gli approcci. Quando la metodologia TenStep suggerisce di non attivare certi processi per progetti piccoli, in pratica, invita a documentare le scelte senza investire in troppi formalismi per progetti brevi.

Se devi scegliere una metodologia di project management per il tuo sviluppo software o per il tuo cliente, TenStep Italia potrebbe aiutarti a scegliere la strada migliore.

Il Gruppo TenStep ha un **corso di una giornata sui modelli Agile**. Siamo in grado di fornirti una panoramica completa per comprendere benefici e sfide che comporta l'adozione di una metodologia di project management.

Il Gruppo TenStep, senza nessun legame a fornitori di tool di project management, aiuta le aziende ad implementare le strategie per eseguire correttamente i propri progetti, scegliendo la giusta Metodologia di Project Management, impostando un valido PMO (Project Management Office) o definendo gli appropriati processi di Portfolio Management, etc.

Per ulteriori informazioni contatta direttamente **TenStep Italia** a [info@tenstep.it](mailto:info@tenstep.it).

### Vito Madaio, PMP

[Info@tenstep.it](mailto:Info@tenstep.it)

348-3974474

[TenStep Italia](http://TenStep Italia)



**PMP-Prep Online** ([www.tenstep.it/PMP-Prep](http://www.tenstep.it/PMP-Prep))

Un modo efficace per certificarti in meno di 100 giorni.