

Come Numerare le Attività da Schedulare

E' affascinante capire come impostare correttamente la schedulazione. Siamo di fronte ad un problema secolare: partire da zero o partire da 1 nel contare i giorni del progetto?

Il **PMBOK 5th Edition**, in modo pragmatico, suggerisce di inserire INIZIO e FINE nei diagrammi a rete per facilitarne la lettura, ma dice anche che se ne può fare a meno. Ad esempio, nella seguente **figura 6.11** del PMBOK, il giorno 1 partono in contemporanea 3 attività, ma il progetto ha bisogno di un unico INIZIO, perciò aggiungono **Begin**.

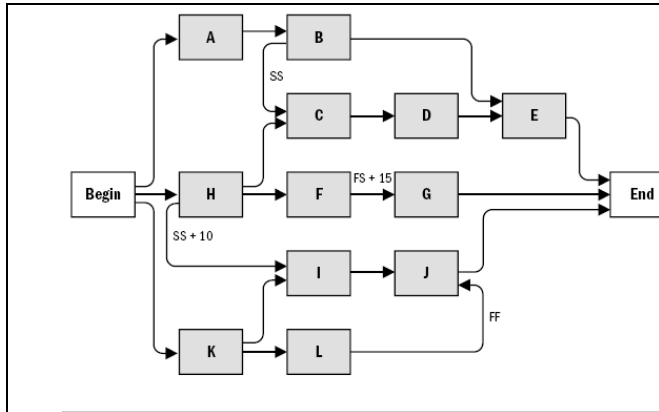


Figure 6-11. Project Schedule Network Diagram

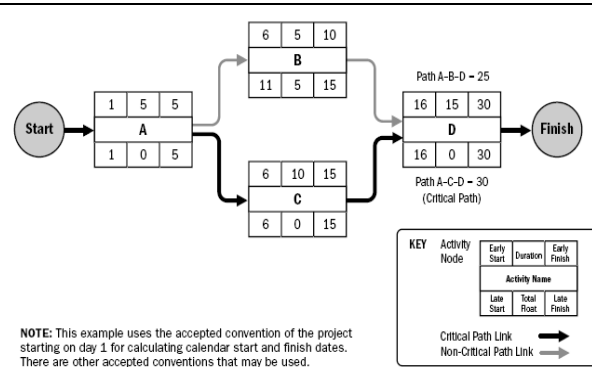


Figure 6-18. Example of Critical Path Method

Allo stesso modo, per chiarire il concetto, nella successiva **figura 6.18**, hanno inserito una errata-corrige, in un secondo momento (*vedi Nota sulla figura*) che timidamente dice:

"This example uses the accepted convention of the project starting on day 1 for calculating start and finish dates.

There are other accepted conventions that may be used."

Nell'esempio le attività iniziano il giorno 1, ma la nota, alla Ponzio Pilanto, aggiunge che sono accette anche altre convenzioni.

Ne consegue che far partire il calcolo della schedulazione dal giorno zero o dal giorno uno è solo questione di parametrizzazione del tool di schedulazione. L'importante è avere chiaro quale criterio si sta adoperando, sperando di utilizzarne uno solo e non entrambi.

L'elaborazione sequenziale degli anni settanta viveva la stessa tragedia.

Gli addetti ai lavori non si capivano mai sulla numerazione dei record a causa del diverso conteggio che poteva partire da 0 o da 1. Spesso non veniva elaborato l'ultimo record di un file per lo stesso problema in fase di chiusura del file.

In pratica **10 elementi** possono essere numerati indifferentemente con

"0, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9" oppure "1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10",

ma gli elementi restano sempre **dieci**.

Quando finisce un progetto ? Il giorno N o N+1?

Per analogia, i giorni di un progetto possono andare da **0 a N** oppure da **1 a N+1**. Cosa scegliere?

Le attività INIZIO e FINE ci vengono in soccorso, in quanto sono fuori dal tempo del progetto.

Le attività terminano all'ultimo minuto, mentre FINE fa parte dei titoli di coda (il famoso +1).

Se uno ha maneggiato un qualsiasi tool di schedulazione, sa che è molto comodo aggiungere agli estremi due attività nulle: **START** e **END** e partire da 1 con le attività vere. Sembra banali, invece queste due attività vuote danno anche un tocco di classe alla schedulazione.

Non aggiungere questi due elementi ininfluenti, è come fare un regalo senza un'adeguata confezione. Anche l'occhio vuole la sua parte.

Vito Madaio - esperto di project management di lunga data - Già Service Manager alla Camera dei deputati per Cap Gemini; Direttore Sistemi Informativi del Gruppo Skandia e Architetto di Sistemi di IBM Italia. Attualmente, da circa 10 anni Responsabile di **TenStep Italia** e **PMTSI**, si occupa principalmente di Certificazioni per Project Manager e della diffusione della Metodologia di Project Management TenStep.

Vito Madaio, PMP, PM [TenStep Italia](#) e [PMTSI](#).